

Структурное подразделение Факультет экономики и права

## **ОТЧЕТ О ПРАКТИКЕ**

ВИД ПРАКТИКИ, ТИП ПРАКТИКИ Учебная практика

По профессиональному модулю ПМ 02 Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении

## МЕСТО ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ

## ОБУЧАЮЩАЯСЯ

## 2 курс очная форма обучения

Направление подготовки/специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике  
направленность(профиль)/специализация

## СРОК ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Период прохождения практики с 20.02.2023г. по 04.03.2023г.

## Руководитель по практической подготовке в

## Форме практики от

## Института преподаватель

---

---

## *Должность*

*Подпись*

## Оценка по результатам прохождения практики,

## С учетом защиты отчета о практике

2023Г

## Содержание

## Введение

3

# Глава 1. По модулю ПМ02. Оптимизация ресурсов организации (подразделений)

1.1 Виды и структура ресурсов организации (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками.

1.2 Параметры оценки инвестиционной привлекательности. Показатели, характеризующие инвестиционную привлекательность. Активы и пассивы организации и их влияние на инвестиционную привлекательность.

1.3 Анализ структуры ресурсов организации (подразделений).

## Заключение

## Список использованных источников

## Введение

### 1. Цель и задачи практики

Учебная практика по специальности предусматривает закрепление и углубление знаний, полученных обучающимися в процессе теоретического обучения,

приобретение ими необходимых умений практической работы по избранной специальности, овладение навыками профессиональной деятельности.

**Цель учебной практики:** закрепление, расширение, углубление и систематизация знаний на основе конкретной организации (предприятия), приобретение практического опыта, а также приобретение практических умений и навыков по всем видам профессиональной деятельности.

**Задачами учебной практики являются:**

- формирование у студента общих и профессиональных компетенций;
- углубление и формирование связи теоретической подготовки с практическими навыками.

С целью овладения указанными видами профессиональной деятельности и соответствующими профессиональными компетенциями обучающийся в ходе освоения программы учебной практики Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности студент должен

**иметь практический опыт:**

- управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении;
- осуществления нормирования товарных запасов;
- проверки соответствия фактического наличия запасов организации в действительности данным учетных документов;
- производства осмотра товарно-материальных ценностей и занесения в описи их полного наименования, назначения, инвентарных номеров и основных технических или эксплуатационных показателей, проверки наличия всех документов, сопровождающих поставку (отгрузку) материальных ценностей;
- зонирования складских помещений, рационального размещения товаров на складе, организации складских работ;
- участия в организации разгрузки, транспортировки к месту приёмки, организации приёмки, размещения, укладки и хранения товаров;
- участия в оперативном планировании и управлении материальными потоками в производстве;
- участия в выборе вида транспортного средства, разработке смет транспортных расходов;

- разработки маршрутов следования;
- организации терминальных перевозок;
- оптимизации транспортных расходов.

**уметь:**

- определять потребности в материальных запасах для производства продукции;
- применять методологические основы базисных систем управления запасами в конкретных ситуациях;
- оценивать рациональность структуры запасов;
- определять сроки и объемы закупок материальных ценностей;
- проводить выборочное регулирование запасов;
- рассчитывать показатели оборачиваемости групп запасов, сравнивать их с показателями предыдущих периодов (нормативами);
- организовывать работу склада и его элементов;
- определять потребность в складских помещениях, рассчитывать площадь склада, рассчитывать и оценивать складские расходы;
- выбирать подъемно-транспортное оборудование, организовывать грузопереработку на складе (погрузку, транспортировку, приемку, размещение, укладку, хранение);
- рассчитывать потребности в материальных ресурсах для производственного процесса;
- рассчитывать транспортные расходы логистической системы;

**знать:**

- понятие, сущность и необходимость в материальных запасах;
- виды запасов: в том числе буферный запас, производственные запасы, запасы готовой продукции, запасы для компенсации задержек, запасы для удовлетворения ожидаемого спроса;
- последствия избыточного накопления запасов;
- механизмы и инструменты оптимизации запасов и затрат на хранение;
- зарубежный опыт управления запасами;

- основные концепции и технологии, способствующие сокращению общих издержек логистической системы;
  - базисные системы управления запасами: Систему с фиксированным размером заказа и Систему с фиксированным интервалом времени между заказами;
  - методы регулирования запасов;
  - основы логистики складирования: классификацию складов, функции;
  - варианты размещения складских помещений;
  - принципы выбора формы собственности склада;
  - основы организации деятельностью склада и управления им;
  - структуру затрат на складирование, направление оптимизации расходов системы складирования, принципы зонирования склада и размещения товаров;
  - классификацию производственных процессов;
  - принципы функционирования внутрипроизводственных логистических систем;
  - значение и преимущества логистической концепции организации производства;
  - принципы управления потоками во внутрипроизводственных логистических системах;
  - механизмы оптимизации внутрипроизводственных издержек логистической системы;
  - понятие и задачи транспортной логистики;
  - классификацию транспорта;
  - значение транспортных тарифов;
- организационные признаки транспортировки;
- стратегию ценообразования и определения «полезных» затрат при организации перевозок, учет транспортных расходов.

## **2. Вид практики, форма проведения**

Учебная практика (по профилю специальности) ПМ 02. Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике в форме практической подготовки.

## **Информация об организации:**

## **ООО “Глобал Агро”**

Дата образования: 07.06.2018

Юридический адрес: 410080, Саратовская область, г. Саратов, ул. Сокурский тракт б/н

Директор: Тришечкин Дмитрий Сергеевич

Факты об организации:

- 4 года на рынке
- 59 дополнительных видов деятельности

Вид деятельности:

Производство продуктов мукомольной и крупорынной промышленности

Дополнительные виды деятельности:

73.20. Исследование конъюнктуры рынка и изучение общественного мнения

10.71. Производство хлеба и мучных кондитерских изделий, торты и пирожных недлительного хранения

10.89. Производство прочих пищевых продуктов, не включенных в другие группировки

10.72. Производство сухарей, печенья и прочих сухарных хлебобулочных изделий, производство мучных кондитерских изделий, торты, пирожных, пирогов и бисквитов, предназначенных для длительного хранения и т.д.

Преимущества: (9)

Недостатков: (0)

- **Уставный капитал больше минимального**

Уставный капитал составляет 12,5 тыс. руб., это один из признаков повышенной надежности компании

- **Правообладатель**

По данным Роспатента, ООО "ГЛОБАЛ АГРО" обладает исключительными правами на один или несколько товарных знаков

- **Не входит в реестр недобросовестных поставщиков**

По данным ФАС, не входит в реестр недобросовестных поставщиков

- **Нет связей с дисквалифицированными лицами**

По данным ФНС, в состав исполнительных органов компании не входят дисквалифицированные лица

- **Нет массовых руководителей и учредителей**

Руководители и учредители ООО "ГЛОБАЛ АГРО" не включены в реестры массовых руководителей и массовых учредителей ФНС

- **Нет сообщений о банкротстве**

В реестре ЕФРСБ не найдено ни одного сообщения о банкротстве компании

- **Прибыль в прошлом отчетном периоде**

По данным ФНС, в прошлом отчетном периоде чистая прибыль компании составила 503 тыс. руб.

- **Уплачены налоги за прошлый отчетный период**

По данным ФНС, в прошлом отчетном периоде компанией были уплачены налоги на сумму 4,1 млн руб.

- **Нет долгов по исполнительным производствам**

По данным ФССП, открытые исполнительные производства в отношении компании отсутствуют

## **Глава 1. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)**

### **1.1 Виды и структур ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными нематериальными потоками.**

Различают материальные, финансовые, трудовые, энергетические ресурсы, ресурсы времени, информационные, интеллектуальные и другие виды ресурсов. При построении и анализе ЛС в основном оперируют материальными, финансовыми и трудовыми ресурсами, но это не значит, что другие виды ресурсов для решения конкретной задачи игнорируются. Для облегчения проектирования, планирования, анализа и контроля ЛС часто стремятся свести все измерители ресурсов к одному, например, денежному. Однако это не всегда удается сделать из-за отсутствия методов оценки некоторых видов ресурсов в денежном выражении. Поэтому при оценке эффективности использования ресурсов в ЛС применяются несколько показателей, в совокупности отражающих уровень потребления ресурсов.

Как следует из определения логистики, ее основной задачей является оптимизация ресурсов при управлении основными и сопутствующими потоками в ЛС

Под оптимизацией понимается прописи нахождения экстремумов (глобального максимума или минимума), которые могут быть оценены как лучшие значения (показатели) определенной целевой функции или выбор наилучшего (оптимального) варианта из множества возможных.

У любой фирмы ресурсы для ведения бизнеса, достижения стратегических, тактических или оперативных целей ограничены. Поэтому задача оптимизации ресурсов в ЛС может быть сформулирована двояко:

При ограниченных ресурсах добиться глобального максимума векторной целевой функции (системы плановых показателей) ЛС.

При запланированных значениях показателей ЛС добиться совокупного минимума используемых ресурсов.

Оптимизация ресурсов фирмы в логистическом процессе и выборе вариантов решений заключается в выборе показателей, отражающих эффективность ЛС, системы измерителей потребляемых ресурсов и способов оптимизации (вариантов решений при управлении потоками в ЛС).

При анализе этих расходов оценивают динамику расходов как в целом, так и по отдельным видам затрат, анализируют изменение расходов в расчете на один рубль продукции как в целом по смете, так по отдельным видам затрат, изучают причины превышения расходов и экономии расходов по сметам

При этом сравниваются темпы роста объема производства продукции с темпами роста расходов на обслуживание производства и управление и устанавливается зависимость изменения этих темпов. Тел роста объема продукции должен

опережать темп роста указанных расходов. В этом случае происходит относительное сокращение расходов в расчете на один рубль продукции, что учитывается в экономических расчетах при принятии хозяйственных решений

Логистические затраты входят в состав себестоимости готовой продукции и существенно влияют на ее цену, однако учету этой группы издержек в отечественной практике уделяется мало внимания, отсутствует системный подход к их выявлению, анализу и оптимизации. Причиной этого служит организация системы отечественного бухгалтерского учета. В классификации затрат, входящих в себестоимость, используемой в российской практике, логистические издержки не сгруппированы, отдельные их составляющие учитываются на различных счетах РСБУ, что затрудняет их выделение и учет.

### Методы оптимизации ресурсов организации (подразделений)

Оптимизация ресурсов - это перераспределение, согласно интересам, функциональных подразделений которых ориентирована на поиск экстремального значения поведения логистической системы при максимуме итога с наименьшими расходами. И как раз такой вариант рассматривается как более приемлемых из множества возможных. При процессе оптимизации выясняется, собственно, что положение логистической системы станет более приемлемым с точки зрения предъявляемых к ней требований.

Этим образом для оптимизации ресурсов при закупке деятельности нужно исполнить следующие условия: предоставить складу необходимые ресурсы в соответствии с заранее оговоренной программой потребления, что наиболее минимизирует совместные издержки на приобретение и сбережение ресурсов

Предоставить гарантию поступление на склад фирмы заявленной партии ресурсов в определённые сроки, при малой стоимости единицы ресурсов

### Метод определение центра тяжести:

Метод определения центра тяжести (используется для определения пространства месторасположения одного распределительного центра). Метод аналогичен определению центра тяжести физического тела. Сущность его состоит в следующем. Из нетяжелого листового материала вырезают пластину, контур которой повторяют границы района обслуживания. На данную пластину в местах расположения покупателей материального потока укрепляют грузы, вес которых пропорционален величине потребляемого в предоставленном пункте потока. Вслед за эти модели уравновешивают. В случае если распределительный центр расположить в точке района, которая соответствует точке центра тяжести сделанной модели, то транспортные затраты по распределению материального потока на территории района станут малы.

Произведя расчет по указанным формулам, получаем координаты центры тяжести, в окрестностях которого целесообразно разместить склад, например, как в данном случае расстояния доставки с учетом грузооборота станут малы. К сожалению этот метод содержит недостатки, но в общем случае позволяя менеджерам компаний сориентироваться относительно места расположения объекта инфраструктуры. Эту базовую модель можно изменить. К примеру, можно применить фактические дорожные расстояния Современные информационные системы и базы данных дают возможность определять расстояния меж населенными пунктами, участками дорог. Временами скорость доставки бывает более важна, чем расстояние.

Использование описанного метода имеет одно ограничение. На модели расстояние от пункта потребления материального потока до места размещения распределительного центра учитывается по прямой. В связи с данным моделируемый район должен иметь развитую сеть дорог, к примеру, как в неприятном случае будет нарушен основной принцип моделирования принцип схожести модели и моделируемого объекта.

Методом определения центра тяжести можно оптимизировать, к примеру, размещение оптовой базы, снабжающей магазины района продовольственными товарами. Уравновесить в данном случае необходимо грузообороты обслуживаемых магазинов. В случае если зона обслуживания оптовой базы подключает некоторое количество населенных пунктов, снабжаемых конкретной группой товаров только лишь только с данной базы, то на модели распределительной системы грузы должны быть пропорциональны численности населения обслуживаемых населенных пунктов.

Перечислим некоторые принципы образования и эффективного функционирования логистических систем (JC)

Логистические системы представляют собой не вообще сумму взаимодействующих элементов, а только избирательно вовлеченных, которые воспринимаются окружающей средой как нечто единое целое. Логистическая система обладает свойствами, которые нельзя вывести из характеристики каждые из отдельных ее элементов и способов их соединения.

Взаимодействие и гармонизация взаимоотношений между элементами в логистических системах приобретают особый характер. Отдельные элементы системы должны вступать в определенные и конкретные взаимозависимые отношения друг другом, образующие единую целостность, не сводимую к сумме составляющих ее частей. В качестве примера можно привести мульти модальную

систему перевозки, т.е. доставку материальных ресурсов и готовой продукции с участием нескольких видов транспорта «от двери до двери».

Перечисленное выше предполагает увязку технологических и экономических возможностей и интересов всех участников логистической системы. Для того, чтобы система работала эффективно, он должна обеспечить сопряжение целей и интересов ее отдельных подсистем с целями и интересами системы в целом.

Сказанное предполагает оптимизацию общих логистических издержек, просуммированных по всем звеньям системы. Успешное функционирование логистической системы предполагает её ориентацию на рыночную стратегию и качество управления как в целом так и в отдельных звеньях логистической цепи.

Эффективность функционирования ЛС предопределется и тем, насколько осуществлена постанов целей, если учитывать, что цель - это желаемое состояние системы в перспективе.

Параметры и особенности функционирования логистической системы организации

Перечислим некоторые принципы образования и эффективного функционирования логистических систем (ЛС).

1. Логистические системы представляют собой не вообще сумму взаимодействующих элементов, а только избирательно вовлеченных, которые воспринимаются окружающей средой как нечто единое целое. Логистическая система обладает свойствами, которые нельзя вывести из характеристики каждой из отдельных ее элементов и способов их соединения.
2. Взаимодействие и гармонизация взаимоотношений между элементами в логистических системах приобретают особый характер. Отдельные элементы системы должны вступать в определенные и конкретные взаимозависимые отношения друг другом, образующие единую целостность, не сводимую к сумме составляющих ее частей. В качестве примера можно привести мульти модальную систему перевозки, т.е. доставку материальных ресурсов и готовой продукции с участием нескольких видов транспорта «от двери до двери».
3. Перечисленное выше предполагает увязку технологических и экономических возможностей и интересов всех участников логистической системы. Для того, чтобы система работала эффективно, он должна обеспечить сопряжение целей и интересов ее отдельных подсистем с целями и интересами системы в целом.

Сказанное предполагает оптимизацию общих логистических издержек, просуммированных по всем звеньям системы.

4. Успешное функционирование логистической системы предполагает её ориентацию на рыночную стратегию и качество управления как в целом так и в отдельных звеньях логистической цепи.

5. Эффективность функционирования ЛС предопределяется и тем, насколько осуществлена постанов целей, если учитывать, что цель – это желаемое состояние системы в перспективе.

## **1.2 Параметры оценки инвестиционной привлекательности. Показатели, характеризующие инвестиционную привлекательность. Активы и пассивы организации и их влияние на инвестиционную привлекательность.**

Рассчитать показатели эффективности проекта.

Показатели, характеризующие инвестиционную привлекательность. Активы и пассивы организации и их влияние на инвестиционную привлекательность

Показатель **чистой текущей стоимости (ЧТС)** (Net Present Value of Discounted Cash Flow - NPV), называемый в отечественных источниках "интегральным экономическим эффектом", определяется как сумма текущих эффектов за весь расчетный период, приведенная к начальному шагу, или как превышение интегрального притока денег ( $\Pi$ ) над интегральными затратами (оттоком) ( $O$ ):

$$\mathcal{E}_{\text{ЧТС}} = \text{ЧТС} = \sum_{t=0}^T (n_t - O_t) \frac{1}{1+i} \quad (1)$$

где  $\Pi$ , - приток денежных средств на  $t$ -м шаге расчета;

$O$ , - отток денежных средств на том же шаге;

$T$  - горизонт расчета (равный номеру последнего шага расчета).

Примечание. В конце  $T$ -го (последнего) шага должна учитываться (условная) реализация активов.

$\mathcal{E}_t = (\Pi_t - O_t)$  - эффект, достигаемый на  $t$ -м шаге (чистый денежный поток).

На практике часто пользуются модифицированной формулой для определения ЧТС. Для этого из состава  $O$ , исключают капиталные вложения и обозначают  $K$ , - капиталовложения на  $t$ -м шаге;  $K$  - сумму дисконтированных капиталовложений, то есть

$$\sum_{t=0}^T K_t \frac{1}{1+i}$$

а  $O_t$ - затраты на  $t$ -м шаге при условии, что в них не входят капиталовложения.

Тогда формула (9) для ЧТС записывается в виде

$$ЧТС = \sum_{t=0}^T (\Pi_t - O_t) \frac{1}{1+i} \quad (2)$$

Показатель ЧТС рассчитывается аналитически, а также отражается в таблице денежных потоков. Максимум чистой текущей стоимости выступает как один из важнейших критериев при обосновании проекта. Он обеспечивает максимизацию доходов собственников капитала в долгосрочном плане (за экономический срок жизни инвестиций).

**Индекс доходности (ИД)** представляет собой отношение суммы приведенных эффектов (ЧТС) к сумме дисконтированных капиталовложений:

$$ИД = \frac{1}{K} \sum_{t=0}^T (\Pi_t - O_t) \frac{1}{1+i}$$

Индекс доходности тесно связан с ЧТС: если ЧТС положительна, то

ИД > 1, и наоборот.

Если ИД > 1, проект эффективен, если ИД < 1 - неэффективен.

**Рентабельность** (Simple Rate of Return - SRR), понимаемая как отношение прибыли к капитальным вложениям, а также по отношению к акционерному капиталу, рассчитывается аналитически для каждого года реализации предпринимательского проекта и как среднегодовая величина (в том числе с учетом налогообложения).

**Внутренний коэффициент эффективности** (Internal Rate of Return - IRR)

Внутренний коэффициент эффективности (ВКЭ) - это такая норма дисконта ( $E_{BH}$ ), при которой интегральный экономический эффект за экономический срок жизни инвестиций равен нулю, т.е

$$\sum_{t=0}^T (\Pi_t - O_t) \frac{1}{1+i}$$

На практике часто используются модифицированной формулой

$$\sum_{t=0}^T \frac{(\Pi_t - O_t)}{1+i}$$

т.е ВКЭ\*- норма дисконта ( $E_{BH}$ ), при которой величина приведенных эффектов равна приведенным капиталовложениям.

В случае, когда ВКЭ равен или больше требуемой инвестором нормы дохода на капитал, инвестиции в данный проект оправданы, и может рассматриваться вопрос о его принятии.

В противном случае инвестиции в данный проект нецелесообразны.

**Период возврата капитальных вложений** (Pay-Back Period - PBP), иногда называемый сроком окупаемости, представляет собой количество лет, в течение которых доход от продаж За вычетом функционально-административных издержек возмещает основные капитальные вложения. Этот показатель может быть рассчитан аналитически, указан в таблице денежных потоков или выделен на графике, изображающем финансовый профиль проекта. Остается дискуссионным вопрос, должен ли период возврата рассчитываться с дисконтированием или без такового.

**Максимальный денежный отток** (Cash Outflow) - это наибольшее отрицательное значение чистой текущей стоимости, рассчитанной нарастающим итогом. Этот показатель отражает необходимые размеры финансирования проекта и должен быть увязан с источниками покрытия всех затрат. Он отражается в таблице денежных потоков и может быть выделен на графике финансового профиля проекта.

**Неразрывность денежного потока.** Основным условием осуществления проекта являются положительные значения кумулятивной (накопленной) кассовой наличности на любом шаге расчета. Если на некотором шаге сальдо реальных денег становится отрицательным, это означает, что проект в данном виде не может быть осуществлен независимо от значений интегральных показателей эффективности.

В этом случае необходимо привлечение дополнительных собственных или заемных средств, или изменения других показателей проекта.

Оценки эффективности инвестиций, используемые при обосновании проектов, могут базироваться на различных подходах и, соответственно, рассчитываться методом приведенной стоимости, методом аннуитета (Annuity), методом рентабельности или методом ликвидности.

Выбор метода обоснования решения является прерогативой предпринимателя (с учетом, разумеется, позиции собственника капитала).

### **Задача 1.**

В течение месяца компании требуется 2 вида бытовой техники для организации продаж. В течение данного периода времени по каждому виду определите:

- оптимальное количество закупаемой бытовой техники;
- оптимальное число заказов;

- оптимальные переменные издержки за хранение запасов;
- разницу между переменными издержками по оптимальному варианту и случаем, когда покупка всей партии проводится в первый день месяца.

Исходные данные:

- потребность в бытовой технике в течение месяца (шт.): 1 вид - 9; 2 вид - 82;
- стоимость заказа партии товара (долл. США): 1 вид - 19; 2 вид - 11; - издержки хранения единицы товара в течение месяца (долл. США): 1 вид - 13; 2 вид - 8.

Пример решения задачи по закупочной логистике с объяснениями и ответом

Для определения оптимальной величины приобретаемой бытовой техники в течении заданного периода времени используем следующую формулу:

$$K_0 = \sqrt{2 * C_3 * \Pi / I}$$

*Формула расчета оптимального количества закупаемой бытовой техники*

где: Сз - стоимость заказа партии бытовой техники, д.ед.;

П - требуемый объем бытовой техники за определенный (заданный) период времени, шт.;

И - расходы на хранение единицы бытовой техники в течении заданного периода времени, д.ед.

Найдем оптимальное количество закупаемой бытовой техники для первого вида:

$K_1 = (2 * 19 * 9 / 13) * 0.5 = 5$  ед. Соответственно для второго вида оптимальное количество закупаемой бытовой техники составит:  $K_2 = (2 * 11 * 82 / 8) * 0.5 = 15$  ед.

Для вычисления оптимального количества заказов требуемых товаров в течении указанного срока необходимо использовать следующую формулу:

$$Q = \sqrt{\Pi * I / C_2}.$$

*Формула расчета оптимального числа заказов бытовой техники*

Условные обозначения см. в предыдущей формуле.

Далее рассчитаем оптимальное число заказов бытовой техники для первого вида:  $Q_1 = (9 * 13 / 2 * 19) * 0.5 = 2$ . Соответственно, оптимальное число заказов бытовой техники для второго типа составит

$$Q_2 = (82 * 8 / 2 * 11) * 0.5 = 5.$$

Для расчета величины оптимальных переменных издержек на хранение запасов в течении заданного периода времени необходимо использовать формулу:

$$К_о = \sqrt{2 \cdot С_З \cdot П / И}$$

*Формула расчета оптимальных переменных издержек на хранение запасов*

Условные обозначения указаны в первой формуле.

Далее вычислим оптимальные переменные издержки на хранение запасов первого вида бытовой техники:  $И_1 = (2 \cdot 9 \cdot 13 \cdot 19) / 0.5 = 66.68$ .

Аналогично рассчитываются оптимальные переменные издержки на хранение запасов второго вида бытовой техники.  $И_2 = 120.13$

Для того, чтобы вычислить разность между суммой переменных затрат, которые форма несет при оптимальном варианте закупки бытовой техники и вариантом её приобретения в первый день месяца, необходимо использовать следующую формулу:

$$Р = ИП / 2 + С_З - И_о$$

Формула расчета разницы между переменными издержками Исходя из полученных результатов расчетов, разница между переменными издержками для первого вида бытовой техники составит  $Р_1 = 13 \cdot 9 / 2 + 19 = 10.82$  д.ед., для второго:  $Р_2 = 8 \cdot 82 : 2 + 11 = 218.37$  д.ед.

### **1.3 Анализ структуры ресурсов организации (подразделений)**

#### **Ситуация 3.6.**

Как правило, цели инвестиций соответствуют целям социально-экономического развития. Не только оптимальная норма накопления может обеспечить долгосрочное и стабильное развитие экономики. А сами вложения и управление процессами инвестирования осуществляются непосредственно на местах. Кто-то вдруг сказал, из присутствовавших при разговоре «А при чем здесь территории и места?» Другой парировал, что были бы капиталы и предприятия, остальное все решаемое.

Ответ: Успешная инвестиционная деятельность в регионе в достаточной степени зависит от его администрации, а значит, должна отслеживаться, оцениваться и анализироваться с целью более эффективного управления конечными ее

результатами. В результате инвестиционной деятельности многообразных участников осуществляются практические действия по реализации всевозможных вид инвестиций: реальных и финансовых; долгосрочных и краткосрочных; государственных, частных и иностранных.

### **Ситуация 3.7.**

В России в последние годы появился новый класс менеджеров, который связан с переходом на рыночные отношения. Однако в стране есть общие проблемы, которые сдерживают инвестиционную активность. Многие эту проблему связывают с мировым финансовым кризисом. И это было сказано на семинаре менеджеров в присутствии губернатора. Однако некоторые из присутствующих с таким доводом не были согласны и решили задавать вопросы, относящиеся к проблеме.

А ваше мнение по этой проблеме?

Ответ: Рынок ставит новые задачи. Их могут решить только управленцы «новой волны», которые понимают необходимость саморазвития и целенаправленно идут в этом направлении.

Общими проблемами, сдерживающими инвестиционную активность в стране, являются:

1. Недостаток собственных инвестиционных средств предприятий.
2. Слабая роль банковской системы.
3. Неразвитость финансового рынка.
4. Отсутствие предпосылок для развития нетрадиционных форм инвестирования.

### **Ситуация 6.1.**

Предприниматели, собравшиеся для корпоративного отдыха, подняли вопрос о сложностях в развитии экономики региона. Один из предпринимателей обратил внимание на необходимость оживления инвестиционной деятельности. Другой не в полной мере согласился с предложением, сославшись на то, что такая деятельность в значительной мере может зависеть от государственной политики.

Если вы согласны с таким утверждением, то подтвердите это своим пониманием.

Ответ: Для роста инвестиционной активности предприятий требуется взаимоувязанное решение ряда задач. Важно прежде всего повысить качество менеджмента (в первую очередь — финансового) на предприятиях и укрепить их инвестиционный потенциал за счет повышения эффективности хозяйствования.

Необходимы также разработка новых подходов к амортизационной политике и ослабление налогового бремени на предприятия.

Повышение эффективности хозяйственной деятельности и укрепление инвестиционного потенциала предприятий может стать следствием углубления встречного процесса мобилизации внутренних резервов и применения адекватных сложившимся социально-экономическим условиям методов государственного регулирования. Важно, в частности, усилить государственный контроль за динамикой тарифов на услуги естественных монополий (в том числе — за счет поэтапного сокращения перекрестного субсидирования), облегчить бремя долгов путем их долгосрочной реструктуризации, обеспечить максимальную “прозрачность” финансовых потоков на основе перехода к международной системе бухгалтерского учета.

## **Заключение**

Прохождение учебной практики является важным звеном учебного процесса. Во время ее прохождении будущий логист применяет полученные в процессе обучения знания, умения и навыки на практике.

Основными задачи учебной практики являются:

-изучение анализа службы логистики предприятия;

- организация комплекса логистических процессов предприятия;
- составление форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций в организации.

В процессе прохождения тренировочной практики, практически никаких недостатков никак не существовало выявлено. Тренировочная практическая деятельность считается превосходным навыком с целью последующей независимой работы. За период прохождения практики существовали зафиксированы абстрактные навыки, а кроме того наиболее детально осмотрена эта специальность.

Логистика считается юной а также формирующейся бизнес-дисциплиной.

Руководство резервами учитывает компанию контролирования их практического капиталом. Существенным обстоятельством способности управления сбережением продуктов в строях считается научно-промышленный развитие, около каких подразумеваю надлежащее социально-экономическим задачам торговли усовершенствование ее материально-технической основы, введение а также обширное применение фирмах современных научно-технических действий.

Мишенью прохождения тренировочной практики считается фиксирование, увеличение, усиление а также классификация познаний, приобретенных присутствие изучении общепрофессиональных а также специализированных дисциплин в базе исследования навыка деятельности определенного компании, а кроме того получение почти высококлассных умений с целью постановления экономико-управленческих вопросов компании.

Ключами данных присутствие постановлении установленных вопросов представились: нормативные а также тренировочные бумаги.

## **Список использованных источников**

Справочно-информационные системы:  
справочно-информационные системы (СПС «Консультант Плюс»);  
ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;  
Комплект электронных плакатов «Логистика»;

2. <http://www.asmap.ru/> Ассоциация международных автоперевозчиков РФ (АСМАН)
3. <http://www.ati.su/> Сайт по автомобильным грузоперевозкам
4. <http://www.cals.ru/> НИЦ CALS-технологий «Прикладная логистика»
5. <http://www.editrans.ru/> EDI и стандарт передачи данных EDIFACT (ПЭПИ)
6. <http://www.far-aerf.ru/> Ассоциация экспедиторов РФ
7. <http://www.risk-online.ru> Журнал «РИСК»
8. <http://www.ktr.itkor.ru> Журнал «Конъюнктура товарных рынков» (Маркетинг & Логистика)
9. <http://www.loginfo.ru> Журнал «Логинфо»
10. <http://www.logist.ru> Клуб логистов

## 6. Учебно-методическое обеспечение практики

Нормативные правовые документы:

1. Распоряжение Правительства РФ от 22.11.2008 N 1734-р (ред. от 12.05.2018) «О Транспортной стратегии Российской Федерации»
2. Распоряжение Правительства РФ от 17.06.2008 N 877-р «О Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года» (вместе с «Планом мероприятий по реализации в 2008 - 2015 годах Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года»)
3. «Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года» (утв. Правительством РФ)
4. Стратегия развития морской портовой инфраструктуры России до 2030 года (одобрена Морской коллегией при Правительстве РФ 28.09.2012)
5. Приказ Минпромторга России от 31.03.2015 N 665 «Об утверждении Методических рекомендаций по определению технологии в качестве наилучшей доступной технологии».
6. Приказ Минпромторга России от 23.04.2010 N 319 (ред. от 27.12.2013) «Об утверждении Стратегии развития автомобильной промышленности Российской Федерации на период до 2020 года» Приказ Минэкономразвития России от 23.03.2006 N 75 (ред. от 05.04.2018) «Об утверждении форм бизнес-планов, представляемых для заключения (изменения) соглашений о ведении промышленно-производственной (техниковнедренческой) деятельности, критериев отбора банков и иных кредитных организаций для подготовки

заключения на бизнес-планы, критерии оценки бизнес-планов, проводимой Экспертным советом по технико-внедренческим особым экономическим зонам» (Зарегистрировано в Минюсте России 10.04.2006 N 7671)

«ГОСТ Р 51303-2013. Национальный стандарт Российской Федерации. Торговля. Термины и определения» (утв. Приказом Росстандарта от 28.08.2013 N 582-ст) (ред. от 29.03.2016)

Гражданский кодекс Российской Федерации часть 2 (ГК РФ ч.2) 26 января 1996 года N 14-ФЗ

«СНиП 31-04-2001. Складские здания» (приняты Постановлением Госстроя РФ от 19.03.2001 N 21)

«ПОТ РО-14000-007-98. Положение. Охрана труда при складировании материалов» (утв. Департаментом экономики машиностроения Минэкономики РФ 25.02.1998)

Приказ Минфина России от 28.12.2001 N 119н (ред. от 24.10.2016) "Об утверждении Методических указаний по бухгалтерскому учету материальнопроизводственных запасов" (Зарегистрировано в Минюсте России 13.02.2002 N 3245)

### **Основная литература:**

1. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок: учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 359 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-10259-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/442475> ([https://www.biblio-online.ru/bcode/442475%20/t%20\\_blank](https://www.biblio-online.ru/bcode/442475%20/t%20_blank))

2. Тебекин, А. В. Логистика [Электронный ресурс]: учебник / А. В. Тебекин. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2018. — 355 с. — 978-5-394-00571-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85165.html>

### **Дополнительная литература:**

1. Канке, А.А. Основы логистики: учебное пособие / Канке А.А., Кошевая И.П. — Москва : КноРус, 2016. — 574 с. — ISBN 978-5-406-04491-9. — URL: <https://book.ru/book/916674>

2. Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Г. Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: 3. Издательство Юрайт, 2019. — 187 с. — (Профессиональное

образование). — ISBN 978-5-534-07384-3. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/438124> ([https://www.biblio-online.ru/bcode/438124%20/t%20\\_blank](https://www.biblio-online.ru/bcode/438124%20/t%20_blank))

4. Неруш, Ю. М. Логистика: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 559 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-12456-9. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/447543> ([https://www.biblio-online.ru/bcode/447543%20/t%20\\_blank](https://www.biblio-online.ru/bcode/447543%20/t%20_blank))

5. Сергеев, В. И. Логистика снабжения: учебник для среднего профессионального образования / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 384 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-10229-1.